

**Komputerowe wspomaganie
procesu planowania i
kontroli projektu**

Komputerowe wspomaganie procesu planowania i kontroli projektu

Atrybuty operacyjne projektów:

- lista zadań – WBS (struktura podziału pracy)
- szacunkowe czasy realizacji zadań
- hierarchia zadań
- harmonogram zadań
- zasoby
 - szacunkowe koszty
 - dostępność
- alokacja zasobów do zadań
- ścieżka krytyczna
- kontrola postępów prac
- przetwarzanie danych

Komputerowe wspomaganie procesu planowania i kontroli projektu

Oczekiwania wobec KSWPiKP:

ZADANIA

- tworzenie struktury zadaniowej
- wprowadzanie zależności przyczynowo-skutkowych
- wizualizacja harmonogramów (wykres Gantta, sieci PERT)
- wariantowość rozwiązań

ZASOBY

- uwzględnianie różnych typów zasobów
- uwzględnianie różnych kosztów zasobów
- uwzględnianie substytucji między pracą a czasem
- kalendarze
- przydział zasobów do zadań
- identyfikacja zasobów przeciążonych

Komputerowe wspomaganie procesu planowania i kontroli projektu

POZOSTAŁE

- łatwość obsługi
- zgodność programu z systemami informatycznymi firmy
- współpraca z wieloma użytkownikami
- raportowanie
- kontrola postępów prac i ponoszonych kosztów
- ocena efektywności przedsięwzięcia
- automatyczne nanoszenie poprawek

Narzędzia informatyczne

RODZAJE :

Systemy ERP, Aplikacje specjalistyczne

SYSTEMY ERP (Enterprise Resource Planning)

Planowanie Zasobów Przedsiębiorstwa

Zintegrowane pakiety oprogramowania wspomagające, m.in.:

- gospodarkę materiałową,
- sprzedaż, dystrybucję
- produkcję
- zaopatrzenie
- elektroniczną wymianę danych
- planowanie przedsięwzięć

Przykłady:

<i>Oprogramowanie</i>	<i>Firmy</i>
Platforma Orlando (finansowo-bankowa)	TP S.A., Ministerstwo Skarbu Państwa, ERA GSM
Zintegrowany System Zarządzania ZEUS 2000	Pekao S.A., Tesco, Makro Cash & Carry
Oracle e-Busines Suite finanse, produkcja, zasoby ludzkie, bazy danych, strategiczna karta wyników, projekty przemysłowe	PZU Życie, Hortex, Huta Częstochowa
SAP, w tym system SAP R3	KGHM Polska Miedź, Grupa Żywiec, Polkomtel
Scala Global Service, w tym systemy do zarządzania projektami	Ericsson, Volvo Poland

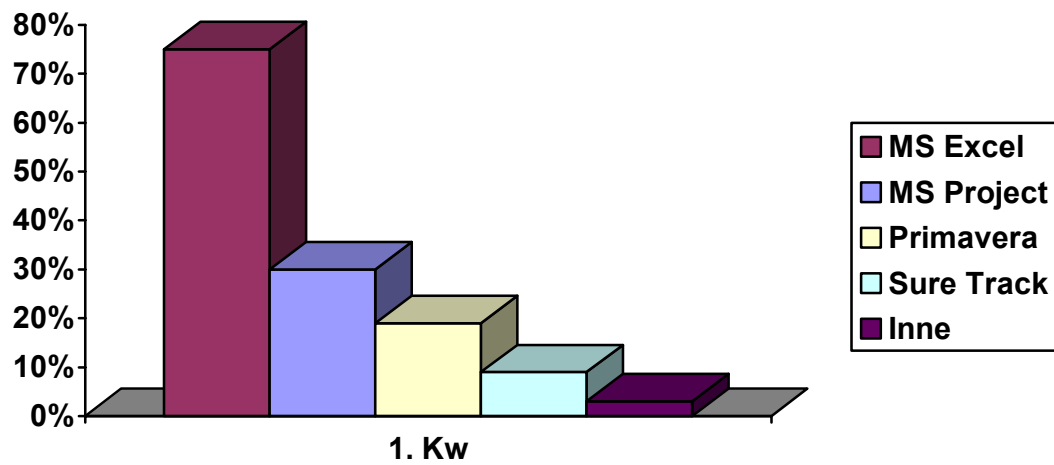
APLIKACJE SPECJALISTYCZNE

- aplikacje służące wyłącznie do zarządzania projektami

Przykłady:

<i>Oprogramowanie</i>	<i>Charakterystyka</i>
CA-SuperProject	Oprogramowanie do organizacji i zarządzanie (Windows i OS/2)
Expedition	Kontrola obiegu wszystkich informacji i dokumentów podczas realizacji projektu (Windows 9x/NT)
iGrafx Professional	Narzędzie graficznego wspomaganie procesów decyzyjnych, również pod kątem zarządzanie projektami (Windows 9x/NT)
Microsoft Project	Aplikacja umożliwiająca definiowanie i kontrolowanie realizacji projektu (Windows 9x/NT)
Primavera Project Planner	Profesjonalny system do planowania i kontroli dowolnie złożonych projektów (Windows 9x/NT)
SureTrack Project Manager	Planowanie i kontrola przebiegu realizacji małych i średnich projektów (Windows 9x/NT)

Popularność aplikacji specjalistycznych



SureTrack Project Manager

Cechy charakterystyczne

- zarządzanie małymi i średnimi projektami
- cel – wprowadzanie i gromadzenie danych projektowych
- możliwość wymiany informacji z Primavera
- możliwość otwarcia maksymalnie 9 okienek dialogowych
- ograniczony zestaw wykresów, lecz przy jednoczesnej graficznej prezentacji zasobów
- duże możliwości analizy finansowej przedsięwzięcia
- możliwość wykorzystania poczty elektronicznej
- 31 kalendarzy bazowych
- możliwość pracy z wieloma projektami
- możliwość modyfikacji raportów do potrzeb użytkownika

Charakterystyka szczegółowa – SureTrack Project Manager

- zarządzanie pojedynczym projektem, lub portfelem projektów (max. 10 tys. zadań / projekt)
- kalkulacja harmonogramu i bilansowania zasobów
- współużytkowanie informacji o projekcie przez wielu użytkowników
- porównanie harmonogramu bazowego i bieżącego
- analiza typu „what if ?”
- szablony projektów (biblioteka)
- CPM i PERT
- 4 relacje łączenia zadań
- 31 kalendarzy
- 10 typów ograniczeń czasowych dla zadań
- 7 typów zadań np. konferencja
- manualna lub automatyczna rejestracja postępów prac
- kalkulacje kosztów i dochodów
- analiza efektywności, cash flow, odchyłeń harmonogramu i kosztów
- ponad 40 raportów standardowych z możliwością modyfikacji
- komunikacja za pomocą poczty elektronicznej i sieci Web
- współużytkowanie informacji z Primavera Project Planner i MS Project

Primavera Project Planner

Cechy charakterystyczne

- zarządzanie projektami kompleksowymi
- cel – system analizy i postępów prac dla dużych projektów
- możliwość zarządzania projektami przez wiele zespołów rozproszonych
- program współpracuje z jedną bazą danych przechowywana na serwerze
- duże możliwości analizy finansowej przedsięwzięcia (rejestracja budżetu, ocena kosztów)
- ponad 150 raportów standardowych
- możliwość wykorzystania poczty elektronicznej
- współpraca z programami:
 - Monte Carlo (ocena ryzyka)
 - Expedition (kontrola dokumentów)
 - Time-Sheet Professional (rejestracja czasu pracy)
 - Parade (kontrola kosztów)

Charakterystyka szczegółowa Primavera Project Planner

- nieograniczona liczba grup projektów (100 tys. zadań / projekt)
- równoczesna kontrola projektów oraz dostęp osób zainteresowanych
- kalkulowanie harmonogramu i bilansowanie zasobów
- analiza „what if ?”
- globalna aktualizacja danych przy użyciu operatorów logicznych, działań arytmetycznych,
- CPM i metoda sieciowa PERT
- 4 relacje łączenia zadań
- 31 kalendarzy standardowych
- 10 typów ograniczeń czasowych zadań
- 9 typów zadań np. zebranie, punkt kontrolny, wskaźnik
- nieliniowe rozkłady obciążenia zasobów
- nieograniczona liczba kont kosztów w projekcie
- różnorodne systemy kalkulacji kosztów
- prowadzenie szczegółowego zapisu zużycia zasobów i kosztów
- osadzanie i łączenia obiektów (np. wideo dźwięk)
- współużytkowanie informacji z wykorzystaniem sieci Internet przy pomocy kreatora WWW
- eksportowanie plików z dBASE / Lotus
- współpraca z pocztą elektroniczną
- współużytkowanie informacji z SureTrak Project Manager, konwersja plików MS Project

CA-SuperProject

Cechy charakterystyczne

- głównie zarządzanie projektami małymi
- cel – graficzna i finansowa prezentacja danych
- łatwość obsługi:
 - szybkie „przechodzenie” po wykresach, tabelach, projektach,
 - możliwość umieszczenia wszystkich projektów w jednym widoku
- główny atut – liczebność dostępnych wykresów
- główne widoki:
 - wykres Gantta, PERT,
 - kalendarze dla poszczególnych wykonawców
 - schematy powiązań organizacyjnych
- wada – brak możliwość zespołowej pracy i koordynacji prac projektu

MS Project

Cechy charakterystyczne

- zarządzanie projektami średniej wielkości
- cel – planowanie i kontrola realizacji projektów
- łatwa obsługa ze względu na zgodność i podobieństwo do pakietu Microsoft Office
- wbudowany moduł Visual Basic umożliwia dostosowanie programu do własnych potrzeb
- główne sposoby prezentacji danych:
 - wykres Gantta, wykres sieciowy PERT
 - CPM
 - analiza wartości zrealizowanej
- możliwość pracy nad wieloma projektami
- możliwość wykorzystania poczty elektronicznej, oraz sieci Web
- brak analizy efektywności finansowej projektu